



Erfolgsbeteiligung der Mitarbeiter

für **Inhaber, Geschäftsführer, Personalleiter, leitende Mitarbeiter**

Termin **19.03.2010**
von 9.00 bis 17.00 Uhr mit Mittagspause

Ort **Hotel Kaiseralm**
Fröbershammer 31
95493 Bischofsgrün

Referent **Dr. Wolfgang W. Günthel, Management Berater**

Zum Thema

In börsennotierten Aktiengesellschaften werden Mitarbeiter am Kapital und am Erfolg des Unternehmens beteiligt, indem z. B. Aktienoptionen gewährt werden. Wie aber können Erfolgsbeteiligungen in mittelständischen Unternehmen auch ohne Beteiligung am Kapital eingeführt werden? Und wie kann der Unternehmer hierbei flexibel und ungebunden bleiben? Für eine Erfolgsbeteiligung gibt es ausgehend vom Gewinn verschiedene Bezugsgrößen, wie Deckungsbeitrag, Profit- und Costcenter, die im Seminar aufgezeigt werden.

q Wir sind am Thema interessiert, aber der Termin passt nicht, bitte rufen Sie uns an.

Bitte senden Sie uns Ihre Anmeldung
per Fax 0351/8322422
über Internet www.rkw-sachsen.de
E-Mail wbildung@rkw-sachsen.de

Anmeldung zum RKW-Seminar 72-0070
Erfolgsbeteiligung
am 19.03.2010

Vor- und Zuname Funktion

Firma/Anschrift
.....

Telefon/Fax Beschäftigte

E-Mail..... Datum/Unterschrift

Ihr Nutzen

Sie lernen einfach zu praktizierende Erfolgs-Beteiligungs-Modelle kennen, welche die Motivation der Mitarbeiter und die Erträge im Unternehmen erhöhen. Praxisbeispiele erleichtern die Umsetzung im eigenen Unternehmen.

Methodik

Vortrag, Praxis-Beispiele, Diskussion

Inhalte

q Kapital, Gewinn und Deckungsbeitrag

Kapitalbeteiligung versus Erfolgsbeteiligung

Bedeutung der vorausschauenden Gewinnplanung und der zentralen Fixkosten

q Bezugsgrößen für den Erfolg

Deckungsbeitrag im Unternehmen - Die Bestimmung des Mindestgewinns

Deckungsbeitrag in Profitcentern und Leistungsgruppen

Deckungsbeitrag in Projekten und Produkten

Marktbezogener Deckungsbeitrag im Vertrieb

Costcenter und Leistungsbudgets

q Erfolgsbeteiligungen in der Praxis

Aufbau- und Leistungsorganisation

Zielgespräche und Zielvereinbarungen

Differenzierte Erfolgsbeteiligungen für gewerbliche Mitarbeiter, Führungskräfte, Vertriebsmitarbeiter, Verwaltungskräfte u. a.

q Vorgehen bei der Einführung

Arbeitsrechtliche Durchsetzbarkeit

Konzept und Vorstellung

Parallelrechnungen

top-down- und bottom-up-Planung und die Aufgaben des Controllings

q Auswirkungen auf Motivation und Ertrag

Grundlagen der Motivation

Zugewinnteilung (Das Gain-Sharing-Prinzip)

Ergebnisabhängiger Lohn als eine Form der Leistungsanerkennung

Teilnehmergebühr

einschließlich Arbeitsunterlagen, Imbiss und Pausenversorgung

270,-- € zzgl. ges. MwSt.

Fragen zum Seminar 72-0070 beantworten Ihnen

Christine Brodauf 0351/8322338

Ramona Laudel 0351/8322331

Anmeldungen

Sichern Sie sich Ihren Platz und faxen Sie uns Ihre Anmeldung. Sie erhalten rechtzeitig Ihre Teilnehmerkarte und eine Wegbeschreibung. Die Rechnung schicken wir Ihnen nach der Veranstaltung, bei mehrtägigen Veranstaltungen nach dem 1. Tag.

Kostenfreie Stornierungen sind bis 5 Werktage vor Veranstaltungsbeginn möglich. Die Veranstaltung muss ausfallen? Wir benachrichtigen Sie so früh wie möglich. Zahlen müssen Sie selbstverständlich nichts. Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der RKW Sachsen GmbH. Übernachtungshinweise erhalten Sie mit der Wegbeschreibung, notwendige Buchungen nehmen Sie bitte selbst vor.

RKW Sachsen GmbH
Freiberger Straße 65
01067 Dresden